



RELATÓRIO DE GESTÃO E EXECUÇÃO FINANCEIRA 2025

Com base nas demonstrações contábeis da Associação Joaçaba de Esporte e Cultura (AJEC), mantenedora do Joaçaba Futsal, relativas ao exercício encerrado em 31/12/2025, apresentamos o Relatório Financeiro da Diretoria, com o objetivo de prestar contas aos patrocinadores, torcedores, parceiros, poder público e comunidade em geral.

RELATÓRIO FINANCEIRO DA DIRETORIA

Exercício de 2025 – Joaçaba Futsal

Mensagem da Diretoria

O ano de 2025 foi marcado por um dos maiores desafios da história recente do Joaçaba Futsal. Assumimos a gestão em um cenário de forte pressão financeira, necessidade de reorganização administrativa e busca permanente por recursos para garantir a continuidade das atividades do clube, das categorias de base e dos projetos sociais.

Mesmo diante das dificuldades, conseguimos manter o clube ativo em competições estaduais e nacionais, preservar a franquia da Liga Nacional de Futsal, desenvolver projetos sociais e encerrar o exercício com resultado positivo, demonstrando responsabilidade na condução dos recursos recebidos.

1. Resultado do Exercício

Em 2025, o Joaçaba Futsal movimentou:

Indicador	Valor
Receitas Totais	R\$ 2.302.401,22
Despesas Totais	R\$ 2.284.007,02



Resultado Operacional	R\$ 18.394,20
Resultado Financeiro	R\$ 33.112,20
Superávit do Exercício	R\$ 51.506,40

O clube encerrou o exercício com superávit de R\$ 51.506,40, resultado que demonstra equilíbrio operacional mesmo em um ambiente de grande dificuldade financeira e necessidade constante de captação de recursos.

2. Crescimento das Receitas

As receitas operacionais cresceram de aproximadamente R\$ 2,22 milhões em 2024 para R\$ 2,30 milhões em 2025.

As principais fontes de receita foram:

Fonte	Valor
Patrocínios e bolsas	R\$ 445.649
Patrocínios em placas e publicidade	R\$ 634.845
Projetos Federais	R\$ 279.664
Fomento Alto Rendimento Joaçaba	R\$ 269.984
Torcedor Solidário	R\$ 226.052
Receitas de Jogos	R\$ 143.206
FIA Joaçaba	R\$ 73.229
Lei de Incentivo Estadual	R\$ 100.000

Esses números demonstram que a sustentabilidade do clube depende cada vez mais da capacidade de mobilização junto a patrocinadores, projetos incentivados, poder público e comunidade regional.



3. Controle das Despesas

As despesas operacionais totalizaram R\$ 2,28 milhões durante o exercício.

Os maiores grupos de gastos foram:

Categoria	Valor
Pessoal e Encargos	R\$ 747.511
Administrativas e Gerais	R\$ 778.910
Projetos Federais	R\$ 307.845
Projeto Fomento Joaçaba	R\$ 309.063
Projeto FIA	R\$ 112.275

A gestão trabalhou durante todo o ano buscando manter a competitividade esportiva sem comprometer a continuidade institucional do clube. Houve forte esforço de renegociação de contratos, controle de despesas e utilização eficiente dos recursos captados.

4. Evolução do Caixa

Um dos principais indicadores positivos do exercício foi o fortalecimento da posição de caixa.

Ano	Caixa e Aplicações
2024	R\$ 1.378.790,59
2025	R\$ 1.577.162,51



A variação positiva foi de aproximadamente R\$ 198 mil no período.

É importante destacar que parte significativa desses recursos encontra-se vinculada a projetos incentivados, fomentos e convênios, não estando totalmente disponível para livre utilização da operação principal do clube.

5. Redução do Endividamento Bancário

A diretoria conseguiu reduzir o saldo das operações financeiras junto às instituições bancárias.

Empréstimos	2024	2025
Total	R\$ 517.721	R\$ 390.186

Houve redução aproximada de R\$ 127 mil nas dívidas financeiras, resultado direto do esforço de amortização realizado ao longo do exercício.

6. Desafio dos Fornecedores

Apesar da redução das dívidas bancárias, observou-se aumento das obrigações junto a fornecedores.

Fornecedores	2024	2025
Saldo	R\$ 594.565	R\$ 835.227



O crescimento desse passivo demonstra que, para manter a operação esportiva, muitos compromissos precisaram ser administrados por meio de negociações e postergações de pagamentos.

Esse continua sendo um dos principais desafios para os próximos exercícios.

7. Patrimônio do Clube

O patrimônio social do Joaçaba Futsal evoluiu para R\$ 1.499.426,99 em 2025.

Entre os ativos estratégicos da entidade destacam-se:

Ativo Valor

Vaga da Liga Nacional de Futsal R\$ 1.100.000

Cota Capital Sicoob R\$ 9.492

Imobilizado R\$ 65.798

A vaga da Liga Nacional permanece como o principal ativo institucional e patrimonial do clube, garantindo participação em uma das maiores competições de futsal do mundo e agregando valor ao projeto esportivo regional.

8. Projetos Sociais e Incentivados

Durante 2025, o clube administrou recursos provenientes de diversas fontes incentivadas, entre elas:



FIA Joaçaba

Fomento Alto Rendimento

Fomento Municipal

Projetos Federais

Patrocínios e Bolsas

Esses recursos permitiram a manutenção das categorias de base, desenvolvimento social, formação de atletas e participação em competições oficiais.

Considerações Finais da Diretoria

O exercício de 2025 representou um período de reorganização, controle e reconstrução financeira.

Mesmo diante das dificuldades enfrentadas pelo esporte brasileiro e pelas limitações de recursos disponíveis para clubes de cidades de médio porte, o Joaçaba Futsal conseguiu:

- ✓ Manter sua participação na Liga Nacional de Futsal.
- ✓ Preservar a estrutura das categorias de base e projetos sociais.
- ✓ Encerrar o exercício com superávit financeiro.
- ✓ Reduzir parte do endividamento bancário.
- ✓ Aumentar o patrimônio social da entidade.
- ✓ Fortalecer a posição de caixa e aplicações financeiras.

Ao mesmo tempo, permanece como prioridade para os próximos anos a redução do passivo com fornecedores, a ampliação da base de patrocinadores e o fortalecimento das receitas recorrentes, garantindo sustentabilidade financeira para que o Joaçaba Futsal continue representando com orgulho Joaçaba, o Meio-Oeste Catarinense e Santa Catarina no cenário nacional.



Diretoria Executiva – Joaçaba Futsal

Exercício 2025

(Fonte: Demonstrações Contábeis AJEC – Exercício encerrado em 31/12/2025).

Gustavo Locatelli

Representante Legal – AJEC / Joaçaba Futsal